

**ABSCHNITT 3.**

FINANZEN UND BANKWESEN; BESTEUERUNG, BUCHHALTUNG UND  
WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

**DOI 10.36074/logos-13.12.2024.009**

## **РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ БОРГУ ТА КРЕДИТНИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ ПІД ЧАС КРИЗИ**

**Купріянова Анастасія Олександрівна<sup>1</sup>**

**Науковий керівник: Новікова Олена Павлівна<sup>2</sup>**

---

**1.** здобувач вищої освіти факультету податкової справи, обліку і аудиту

*Державний податковий університет, УКРАЇНА*

**ORCID ID: 0009-0004-0264-0420**

**2.** Старший викладач кафедри обліку та консалтингу

*Державний податковий університет, УКРАЇНА*

**ORCID ID: 0000-0002-7203-5582**

---

*Анотація. Стаття досліджує критично важливу тему реструктуризації боргу та кредитних зобов'язань в умовах економічної кризи, підкреслюючи значення бухгалтера у цьому складному процесі. У періоди фінансової нестабільності підприємства часто змушені переглядати умови своїх боргових зобов'язань, щоб зберегти свою платоспроможність і уникнути дефолту. Стаття надає глибокий аналіз ключових аспектів реструктуризації боргу, зокрема, стратегії ведення переговорів з кредиторами, розробки ефективних планів реструктуризації та інструментів мінімізації фінансових ризиків. У центрі уваги знаходиться роль бухгалтера як невід'ємного елемента цього процесу. Бухгалтер виконує комплексний фінансовий аналіз, створює необхідну документацію, прогнозує можливі ризики і надає технічну підтримку в процесі переговорів. Особливо важливим є те, як бухгалтер може вплинути на формування стратегії реструктуризації та допомогти забезпечити успішний результат. Стаття аналізує практичні приклади успішної реструктуризації, включаючи випадки з компанією Hertz та державним підприємством «Укрзалізниця», які продемонстрували, як зважений підхід до реструктуризації боргу може забезпечити відновлення фінансової стабільності і збереження конкурентних позицій на ринку. Ці приклади ілюструють ефективність продуманих стратегій і співпраці з кредиторами в умовах фінансових труднощів. Автор статті наголошує на важливості ретельного планування та стратегічного підходу до реструктуризації боргу для забезпечення довгострокового фінансового здоров'я компанії. Співпраця між бухгалтером, керівництвом і кредиторами є критично важливою для досягнення успіху в процесі реструктуризації, що дозволяє підприємствам адаптуватися до нових умов і забезпечити стійкий розвиток навіть у складних економічних ситуаціях.*

**ABSCHNITT 3.**FINANZEN UND BANKWESEN; BESTEUERUNG, BUCHHALTUNG UND  
WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

У сучасних умовах економічної нестабільності підприємства все частіше зіштовхуються з труднощами у виконанні своїх боргових зобов'язань. Глобальні фінансові кризи, ринкові коливання та інші потрясіння створюють серйозні проблеми з ліквідністю, що може загрожувати стабільності компаній. Одним із ключових інструментів для збереження фінансової стійкості підприємств є реструктуризація боргу. Вона дозволяє полегшити фінансовий тиск та уникнути банкрутства, але вимагає не лише технічного підходу, а й чітких перемовин із кредиторами. У цьому процесі роль бухгалтера є надзвичайно важливою, адже саме він проводить фінансовий аналіз, готує звітність і прогнозує ризики. Завдяки цій інформації можна розробити ефективний план реструктуризації боргу та мінімізувати фінансові ризики.

Реструктуризація боргу - це процес перегляду умов погашення наявних кредитних зобов'язань, що дозволяє зробити їх більш прийнятними для боржника [3]. Цей процес включає зміну строків, відсоткових ставок або суми виплат, щоб полегшити навантаження на підприємство в складних економічних умовах. Реструктуризація дозволяє уникнути дефолту та банкрутства, зберігаючи можливості для подальшого розвитку компанії.

Процес реструктуризації проходить кілька важливих етапів. Спочатку здійснюється підготовка, що включає ретельний аналіз фінансового стану підприємства, його ліквідності та платоспроможності. Це дозволяє визначити слабкі місця у фінансовій структурі та підготуватися до переговорів із кредиторами. На наступному етапі відбуваються самі переговори, де обговорюються можливі зміни в умовах кредитних угод. Успіх переговорів залежить від прозорості та взаємовигідності цього процесу. Завершується реструктуризація підписанням угоди, яка закріплює нові умови боргових зобов'язань [5].

Головною метою реструктуризації є зменшення фінансового навантаження на підприємство, що дозволяє йому продовжити свою діяльність, зберегти робочі місця та уникнути банкрутства. Це також допомагає стабілізувати фінансові потоки та створює основу для подальшого розвитку в умовах економічної кризи.

Бухгалтер є основною фігурою в процесі реструктуризації боргу, оскільки саме він відповідає за проведення всебічного аналізу фінансового стану підприємства. Цей аналіз охоплює оцінку загального обсягу зобов'язань компанії, ліквідність її активів та здатність виконувати фінансові зобов'язання у майбутньому. Фінансова інформація, яку готує бухгалтерія, відіграє вирішальну роль у визначенні слабких місць у фінансовій діяльності підприємства, що є вкрай важливим для побудови аргументації під час перемовин з кредиторами.

### ABSCHNITT 3.

#### FINANZEN UND BANKWESEN; BESTEUERUNG, BUCHHALTUNG UND WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

На етапі підготовки до таких переговорів бухгалтер бере на себе відповідальність за підготовку всіх необхідних документів, включно з фінансовою звітністю, прогнозами руху грошових коштів та планами щодо відновлення платоспроможності компанії. Ці документи стають ключовою основою для обґрунтування позиції підприємства під час переговорів з кредиторами, демонструючи реальне фінансове становище та можливості компанії щодо виконання зобов'язань в умовах реструктуризації боргу. Від точності підготовленої фінансової документації залежить не лише результат переговорів, але й можливість мінімізації фінансових ризиків [1; 5].

Крім того, бухгалтер тісно співпрацює з фінансовим директором та керівництвом компанії у розробці стратегії реструктуризації. Успіх переговорів багато в чому залежить від того, наскільки якісно виконаний аналіз фінансового стану компанії та наскільки достовірною є підготовлена документація. Висновки бухгалтера часто стають основою для розробки ключових тактичних рішень у переговорах, які допомагають уникнути можливих фінансових ризиків та створюють умови для успішного відновлення фінансової стабільності підприємства [1].

Процес переговорів з кредиторами є критично важливим етапом у рамках реструктуризації боргу, оскільки від нього залежить, чи зможе компанія успішно подолати фінансові труднощі та зберегти свою стійкість. Основною метою таких перемовин є погодження нових, вигідніших для компанії умов погашення боргу, які можуть включати зміни у строках виплат, відсоткових ставках або навіть зниження загальної суми боргу. У цьому процесі важливо враховувати інтереси не лише компанії, але й кредиторів, з якими бажано зберегти довгострокові партнерські відносини. Важливим є досягнення таких домовленостей, які були б взаємовигідними для обох сторін.

У ході переговорів необхідно застосовувати гнучкі та адаптивні стратегії, зважаючи на специфіку фінансового становища підприємства та вимоги кредиторів. Однією з ефективних стратегій є підготовка кількох альтернативних варіантів реструктуризації, що дозволяє виявити найбільш прийнятний для обох сторін компроміс. Прозорість фінансових операцій і чітке подання інформації є важливими факторами, які допомагають будувати довіру між сторонами та сприяють більш конструктивному діалогу. Під час переговорів також важливо підтримувати ініціативу та бути готовими до оцінки всіх можливих ризиків і наслідків кожного рішення [5].

Роль бухгалтера у цьому процесі є визначальною, оскільки саме він забезпечує необхідну технічну підтримку та готує фінансову документацію, необхідну для переговорів. Завдяки ретельному аналізу пропозицій від кредиторів, бухгалтер оцінює їхній фінансовий вплив на підприємство та

**ABSCHNITT 3.**FINANZEN UND BANKWESEN; BESTEUERUNG, BUCHHALTUNG UND  
WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

надає відповідні рекомендації керівництву. Крім того, бухгалтер також відповідає за складання актуальних фінансових прогнозів, які дають можливість сторонам краще зрозуміти, як компанія зможе виконувати нові умови угоди. Ця робота є важливим чинником у прийнятті ключових рішень, які дозволяють мінімізувати фінансові ризики та забезпечити стабільність компанії у майбутньому.

Розробка плану реструктуризації боргу є одним з ключових етапів, що визначає можливість компанії уникнути банкрутства та відновити фінансову стабільність. На цьому етапі першочерговим завданням є ретельна оцінка можливостей компанії для виконання боргових зобов'язань. Це включає аналіз поточного фінансового стану підприємства, зокрема рівня ліквідності, платоспроможності та здатності генерувати дохід. Ураховуючи ці показники, бухгалтер разом з фінансовим директором та іншими ключовими фахівцями має підготувати реалістичний та обґрунтований план, який передбачатиме гнучкість у строках та умовах погашення боргів.

Другим важливим кроком є створення детального фінансового плану для погашення боргу. Цей план повинен містити конкретні графіки платежів, строки їх виконання, а також нові умови щодо процентних ставок та можливих відстрочок. Важливо, щоб цей план був не лише досяжним з боку компанії, але й прийнятним для кредиторів, що гарантує зменшення ризику неплатоспроможності. Бухгалтер відіграє вирішальну роль у прогнозуванні доходів і витрат підприємства, враховуючи вплив зовнішніх факторів, таких як економічні коливання або ринкові зміни [3].

Заключним етапом є погодження плану реструктуризації з кредиторами. Це передбачає ведення переговорів з метою досягнення компромісу та взаємовигідної угоди. Ключовим у цьому процесі є переконання кредиторів у тому, що запропонований план є не лише вигідним для компанії, але й забезпечує стабільне погашення заборгованості в майбутньому. Після досягнення домовленості сторони укладають угоду, яка визначає нові умови співпраці та подальші кроки для виконання реструктуризованих зобов'язань [5].

Мінімізація фінансових ризиків під час реструктуризації боргу є ключовим аспектом забезпечення стабільності підприємства, оскільки навіть незначні помилки в цьому процесі можуть призвести до серйозних негативних наслідків. Для успішної реалізації реструктуризації необхідно точно ідентифікувати всі можливі фінансові ризики, які можуть виникнути. До основних ризиків належать ризик ліквідності, ризик процентної ставки, а також ризик кредитної неієздатності, тобто неможливість виконати нові зобов'язання перед кредиторами. Визначення цих ризиків є першим кроком

### ABSCHNITT 3.

#### FINANZEN UND BANKWESEN; BESTEUERUNG, BUCHHALTUNG UND WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

у побудові ефективної стратегії їх мінімізації та забезпечення безперервності фінансової діяльності компанії.

Один із основних інструментів мінімізації ризиків у процесі реструктуризації - це диверсифікація боргових інструментів. Це дозволяє знизити залежність від одного джерела фінансування і зменшити загальну вразливість підприємства до змін ринкових умов. Інший важливий інструмент - страхування кредитних зобов'язань. Цей підхід дозволяє частково перекласти ризики невиконання зобов'язань на страхові компанії, що надає підприємству додаткову впевненість у стабільності. Крім того, важливим заходом є чітке планування грошових потоків, що забезпечує постійну ліквідність та запобігає ризику дефолту внаслідок недостатності коштів для виконання боргових зобов'язань [3].

Бухгалтер відіграє ключову роль у процесі прогнозування та управління ризиками під час реструктуризації боргу. Завдяки своєму професійному досвіду та знанням бухгалтер аналізує всі можливі фінансові ризики і прогнозує їх вплив на фінансовий стан компанії. Він здійснює детальне моделювання різних сценаріїв розвитку подій, щоб оцінити можливі наслідки для підприємства в умовах зміни процентних ставок, курсових коливань або інших макроекономічних чинників. Крім того, бухгалтер готує рекомендації щодо вибору оптимальних інструментів управління ризиками, враховуючи поточний стан компанії та перспективи її розвитку. Його внесок у мінімізацію ризиків є вирішальним для успішної реструктуризації та забезпечення довгострокової фінансової стійкості підприємства [1].

Приклад реструктуризації боргу державної компанії «Укрзалізниця» є яскравим доказом того, що навіть в умовах економічної кризи підприємства можуть зберегти фінансову стабільність і уникнути дефолту за умов застосування правильних стратегій. Компанія зіткнулася із серйозними фінансовими труднощами, зумовленими економічною нестабільністю в Україні та військовими діями на сході країни. Наприкінці 2015 року загальний обсяг її боргових зобов'язань досяг 41,979 млрд грн, з яких 20,811 млрд грн припадали на короткострокові борги, що створювало серйозний тиск на ліквідність.

Основні зобов'язання склалися з банківських кредитів на 25,807 млрд грн, єврооблігацій на 12,129 млрд грн та внутрішніх облігацій на 3,691 млрд грн. Ситуація вимагала негайних рішень, щоб уникнути дефолту, оскільки «Укрзалізниця» відповідала за забезпечення критично важливих транспортних функцій у країні. У 2016 році компанія розпочала переговори з власниками єврооблігацій, щоб продовжити терміни виплат і зменшити боргове навантаження. Власники єврооблігацій на \$500 млн погодилися на

**ABSCHNITT 3.**FINANZEN UND BANKWESEN; BESTEUERUNG, BUCHHALTUNG UND  
WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

реструктуризацію, внаслідок чого термін погашення боргу було продовжено з травня 2018 року до вересня 2021 року. Також були змінені умови виплати відсотків: нові дати встановили на 15 березня та 15 вересня кожного року. Це дало можливість компанії відтермінувати фінансові зобов'язання і зосередитися на стабілізації операційної діяльності [2; 4].

Додатково, в процесі реструктуризації компанія переглянула інші зобов'язання на загальну суму близько 20 млрд грн. До вересня було завершено реструктуризацію ще 5 млрд грн, залишивши неврегульованими лише 3-4 млрд грн, пов'язаних з Донецькою залізницею, яка перебуває на території, що не контролюється Україною. Оптимізація боргового навантаження стала можливою завдяки професійним переговорам з кредиторами та підтримці міжнародних фінансових радників, що дозволило компанії уникнути дефолту і продовжити операційну діяльність [2].

Протягом останніх років «Укрзалізниця» провела масштабну реструктуризацію, спрямовану на стабілізацію фінансової ситуації та забезпечення платоспроможності компанії. На початок 2022 року загальний борг складав близько 32,4 млрд грн, що включало внутрішні та зовнішні зобов'язання перед інвесторами й банками, впродовж 2021 року «Укрзалізниця» виплатила кредиторам понад 8 млрд грн [4].

На початок 2024 року завдяки успішному управлінню доходами від вантажних перевезень вдалося суттєво збільшити дохідну частину. Так, компанія отримала 43 млрд грн, що на 17% більше, ніж у відповідному періоді попереднього року. Зростання доходу дозволило «Укрзалізниці» досягти чистого прибутку 3,1 млрд грн за перше півріччя 2024 року, хоча аналогічний показник у 2023 році становив 4,8 млрд грн [7].

У першій половині 2024 року «Укрзалізниця» суттєво скоротила витрати на енергоресурси, зменшивши споживання електроенергії та дизельного пального для перевезень на 10% порівняно з 2022-2023 роками, що дозволило заощадити близько 520 млн грн. Цього вдалося досягти завдяки енергоефективним заходам, включно з оптимізацією норм витрат дизельного пального та збільшенням частки перевезень під електротягою, яка в кілька разів дешевша. Для зниження вартості пального компанія також закуповує його через Prozorro. Маркет, отримуючи конкурентні ціни та додатково забезпечуючи маркування пального для запобігання крадіжкам.

До червня 2024 року частка вантажних перевезень під електротягою досягла 92%, а обсяги споживання дизельного пального для тяги знизилися на 10 тис. тонн. Проте, незважаючи на покращення операційної ефективності, у липні «Укрзалізниця» зазнала негативного фінансового результату. Це стало

### ABSCHNITT 3.

#### FINANZEN UND BANKWESEN; BESTEUERUNG, BUCHHALTUNG UND WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

наслідком збільшення обсягів перевезень збиткових вантажів та зростання цін на електроенергію [6].

Незважаючи на економію та зростання прибутковості, зростання тарифів на електроенергію та збиткові перевезення створили певні труднощі. Однак «Укрзалізниця» планує знизити тарифи на вантажні перевезення на 15% у 2024-2025 роках, зберігаючи при цьому прибутковість. Крім того, компанія планує сплатити 24 млрд грн до державного та місцевих бюджетів у 2024 році, що на 5% більше порівняно з попереднім роком [7].

Завдяки ефективному управлінню боргами та витратами «Укрзалізниця» зможе зберегти стабільність і продемонструвати свою фінансову стійкість навіть в умовах економічної кризи, що посилює довіру інвесторів і відкриває перспективи для подальшого розвитку.

Одним із найбільш показових міжнародних прикладів успішної реструктуризації боргу є випадок із компанією Hertz, яка зіткнулася з серйозними фінансовими труднощами під час пандемії COVID-19 у 2020 році. Hertz, одна з найбільших світових компаній з оренди автомобілів, постраждала від різкого падіння попиту на послуги через обмеження пересування, введені у відповідь на пандемію. Цей різкий спад у доходах компанії, разом із накопиченими борговими зобов'язаннями, поставив її на межу банкрутства. У травні 2020 року Hertz подала заяву на банкрутство згідно з Главою 11 Кодексу США про банкрутство, що дозволило компанії продовжувати діяльність під захистом суду, розпочавши одночасно реструктуризацію боргу.

Процес реструктуризації компанії Hertz був складним і багатогранним. Насамперед, компанія почала активно шукати нові інвестиції для стабілізації свого фінансового стану. У процесі переговорів було залучено кілька великих інвесторів, що дало компанії доступ до додаткових фінансових ресурсів. У серпні 2021 року консорціум інвесторів, серед яких були Knighthead Capital Management і Certares Management, надав інвестиції на суму \$6 мільярдів. Ці кошти дозволили компанії погасити частину боргу, а також реінвестувати у свій бізнес для відновлення операційної діяльності [3; 8].

Ключовим аспектом реструктуризації Hertz стало переглядання умов боргових зобов'язань. Завдяки переговорам з кредиторами компанія змогла домогтися продовження термінів виплат, а також оптимізації боргового навантаження, що дозволило уникнути повного фінансового краху. Реструктуризація також включала продаж частини активів, зокрема великої кількості автомобілів, що допомогло знизити фінансовий тягар і забезпечити ліквідність для погашення зобов'язань перед кредиторами.

До кінця 2021 року Hertz успішно вийшла з процесу банкрутства, повністю відновивши свою діяльність. Завдяки проведеним реформам, компанія змогла

## ABSCHNITT 3.

FINANZEN UND BANKWESEN; BESTEUERUNG, BUCHHALTUNG UND  
WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

не лише стабілізувати фінансовий стан, але й зберегти свою присутність на ринку, зокрема в сегменті оренди автомобілів. Крім того, реструктуризація дозволила компанії скористатися можливостями для подальшого розвитку, включаючи розширення бізнесу в електромобільному сегменті [8].

З цих успішних прикладів можна зробити висновки, що ключовими факторами успішної реструктуризації є готовність компаній до відкритого діалогу з кредиторами, здатність оцінювати реальний фінансовий стан і розробляти стратегії, що враховують довгострокові перспективи. Особливе значення має участь досвідчених фінансових фахівців, зокрема бухгалтерів, які відіграють важливу роль у підготовці фінансових звітів, перегляді боргових зобов'язань і розробці реалістичних планів з погашення боргу. Успішні кейси підтверджують, що ефективна реструктуризація боргу можлива навіть у найскладніших економічних умовах, якщо компанія вчасно реагує на кризу та шукає оптимальні рішення для захисту своїх фінансових інтересів.

**Висновки.** Реструктуризація боргу та кредитних зобов'язань у період економічної кризи є складним, але надзвичайно важливим процесом для збереження фінансової стабільності компаній. Аналізуючи ключові аспекти цього процесу, можна стверджувати, що роль бухгалтера є вирішальною для успішної реалізації реструктуризації. Бухгалтер не лише забезпечує детальний фінансовий аналіз, але й готує необхідні документи, прогнозує можливі ризики та формує стратегію для переговорів з кредиторами. Людина з цією професією допомагає компанії чітко визначити фінансові проблеми та підготувати обґрунтовані пропозиції для змін умов боргових зобов'язань, що є критично важливим для досягнення компромісу з кредиторами.

Успішна реструктуризація не лише дозволяє компаніям уникнути дефолту, але й відкриває нові можливості для відновлення та розвитку. Як показують емпіричні приклади, випадки з державним підприємством «Укрзалізниця» та компанією Hertz, ефективні стратегії реструктуризації можуть стати основою для відновлення фінансової стійкості та забезпечення довгострокової стабільності. У цих випадках застосування інструментів, таких як перегляд строків погашення, зниження процентних ставок та залучення нових інвестицій, дозволило зменшити фінансовий тиск та забезпечити продовження операційної діяльності.

Завдяки ретельному аналізу фінансових показників, підготовці документів і прогнозуванню ризиків, бухгалтери відіграють критичну роль у зменшенні фінансових ризиків і формуванні ефективної стратегії реструктуризації. Їхня співпраця з керівництвом і кредиторами забезпечує основу для успішних переговорів, які в свою чергу дозволяють компаніям адаптуватися до нових умов і забезпечити своє фінансове здоров'я навіть у

### ABSCHNITT 3.

FINANZEN UND BANKWESEN; BESTEUERUNG, BUCHHALTUNG UND  
WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

найскладніші часи. Реструктуризація боргу, проведена з урахуванням всіх цих аспектів, не лише допомагає уникнути краху компанії, але й сприяє її подальшому розвитку та стабільності на ринку.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

- [1] Гуріна, Н. В., & Приходько, К. К. (2023). Професійне судження бухгалтера як інструмент забезпечення економічної безпеки підприємства. *Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу*, 3(56), 9-13. [https://doi.org/10.26642/pbo-2023-3\(56\)-9-13](https://doi.org/10.26642/pbo-2023-3(56)-9-13).
- [2] Дзеркало тижня не підводимо з 1994 року. (2016). «Укрзалізниця» до вересня має намір реструктуризувати 5 млрд грн боргу. [https://zn.ua/ukr/ECONOMICS/ukrzaliznicya-do-veresnya-maye-namir-restrukturizuvati-5-mlrd-grn-borgu-215990\\_.html](https://zn.ua/ukr/ECONOMICS/ukrzaliznicya-do-veresnya-maye-namir-restrukturizuvati-5-mlrd-grn-borgu-215990_.html).
- [3] Куцика, П. О., Бачинський, В. І., Воронко, Р. М., Полянська, О. А., Головацька, С. І., Корягін, М. В., Кузьмінська, К. І. & Чік, М. Ю. (2023). *Бухгалтерський облік в управлінні підприємством*. ЛТЕУ.
- [4] Mintrans. (2022). «Укрзалізниця» за чотири роки планує погасити близько \$900 млн боргів. <https://mintrans.news/zhd/ukrzaliznitsya-za-chotiri-roki-planue-pogasiti-blizko-900-mln-borgiv>.
- [5] Предко, І. Ю. (2019). Вдосконалення організації облікового-контрольного забезпечення реструктуризації на підприємствах України. *Ефективна економіка*, 3. [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/3\\_2019/156.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/3_2019/156.pdf).
- [6] Укрзалізниця. (2024). *Укрзалізниця зекономила понад пів мільярда гривень завдяки зменшенню витрат на енергоресурси*. [https://www.uz.gov.ua/press\\_center/up\\_to\\_date\\_topic/635995/](https://www.uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/635995/).
- [7] Уніан. (2024). *Укрзалізниці потрібно переглянути фінансову політику: вона витрачає набагато більше, ніж заробляє, – експерт*. <https://www.unian.ua/economics/transport/ukrzaliznici-potribno-pereglyanuti-finansovu-politiku-vona-vitrachaye-nabagato-bilshe-nizh-zaroblyaye-ekspert-12753384.html>.
- [8] Zaxid.net. (2020). Один із найбільших сервісів прокату автомобілів Hertz збанкрутував. [https://zaxid.net/odin\\_iz\\_naybilshih\\_servisiv\\_prokату\\_avtomobiliv\\_hertz\\_zbankrutuvav\\_n1502606](https://zaxid.net/odin_iz_naybilshih_servisiv_prokату_avtomobiliv_hertz_zbankrutuvav_n1502606).